

# Programski svet ACS je potekal v luči inovativnosti in razvojne problematike

Dušan Bušen, direktor ACS

ACS je decembra v Kendovem dvorcu v Spodnji Idriji organiziral 4. programski svet. Gostitelj srečanja je bila korporacija Hidria, d. d., iz katere izhajata tudi dva člana – Rotomatika Sp. Idrija in AET Tolmin. Srečanja, ki ga je vodil direktor ACS Dušan Bušen, se je udeležilo 28 sodelavcev iz 21 članic ACS.

V uvodnem delu programa, ki je bil namenjen gostiteljem, je podpredsednik Hidrie Iztok Seljak predstavil dejavnosti Hidrie na področju avtomobilske industrije, udeležence pa sta pozdravila še predsednik družbe Edvard Svetlik in direktor Rotomatike Dušan Lapajne.

Prvi del programskega sveta je bil namenjen inovativnosti. Erhard Feige iz družbe Mc Kinsey je predstavil zanimiv pristop te znane svetovalne družbe pri uvajanju vitke proizvodnje z naslovom »Lean Manufacturing in Automotive«. Po predavanju se je

razvila živahna razprava o pristopu ter tujih in slovenskih izkušnjah, v kateri sta poleg predavatelja in udeležencev sodelovala še dolgoletni sodelavec družbe Mc Kinsey dr. Peter Kraljič in področni direktor omenjene družbe dr. Ulrich Fincke. V nadaljevanju je svetovalec pri GIZ ACS Milan Bavec predstavil raziskavo FAST 2015 (*Future Automotiv Industry Strukture*), ki sta jo opravila Mercer Management Consulting in Fraunhofer-Institute IML, nanaša pa se na napovedi razvoja in sprememb v globalni avtomobilski industriji do leta 2015.

Drugi del srečanja je bil namenjen razvojni problematiki ACS. Aleš Grad iz Revoza je načel več zanimivih tem, povezanih z odnosi članic ACS in drugih slovenskih dobaviteljev z Revozom, ter podal dragocene smerice za še boljše sodelovanje v prihodnje. Pristop in dogajanja pri skupnem razvojnem projektu ACS, to je PTC, je predstavil vodja

projekta dr. Petar Orbančić iz Cimosi. Glede na uspešnost projekta na področjih novih tehnologij in materialov ter mehatronike je nadaljnje organiziranje takih skupnih dejavnosti vabljivo. Novosti in dejavnosti ACS v sklopu tehnološke platforme Vozila, ceste in promet, je predstavil Iztok Seljak. Zamisel o tehnoloških platformah je največja priložnost in izziv prihodnjih skupnih projektov. Razvojne dileme GIZ ACS so verjetno zanimive za vse člane. Nagla rast grozda, njegove dejavnosti in spremembe v avtomobilski industriji pa so teme, ki bi jim morali nakloniti več pozornosti tudi v notranjih povezavah združenja. Več dejavnosti v povezovanju je pričakovati v tem letu. Programski svet se je končal z ogledom proizvodnje Rotomatike.

Gradivo o raziskavi FAST 2015 in prispevke posameznih predavateljev, ki so najverjetneje zanimivi za vse, ki delajo v avtomobilski industriji, lahko dobite v pisarni ACS. ■

## Izziv je biti konkurenčen v globalni »avtomobilski vojni«

Dušan Bušen, direktor ACS

Globalizacijski procesi povzročajo v avtomobilski industriji korenite spremembe, ki so povezane predvsem z večjo učinkovitostjo vlaganj v inovativno dejavnost ter izkoriščanjem in komercializacijo rezultatov. Poleg ljudi in tehnologij je znanje odločilni generator sprememb v današnjem svetu. Znanje je srce vsakega uspešnega podjetja, zagotav-

lja dinamiko v razvoju, premaguje izzive in odloča o uspešnosti na trgu.

Naša uspešnost je tako močno povezana z obvladovanjem, povezovanjem, dopolnjevanjem in nadgradnjo znanja oz. kompetenc, ki jih imamo v posameznih sredinah. Samo tako je omogočeno doseganje visoke dodane vrednosti in s tem konkurenčnosti na trgu, kljub zelo dragi delovni sili. Vse to pa ni mogoče brez pravih ljudi, uporabnega znanja, preskoka na nove inovativne izdelke, tehnologije in storitve.

Prva delavnica na to temo je bila organizirana v okviru ACS-a, pod mentorstvom mag. Mateje Dermastie in strokovnim vodstvom dr. Petra Orbančića. Delavnice se je udeležilo 36 vodilnih menedžerjev in strokovnjakov iz 23 podjetij in 4 institucij.

Na njej se je pokazalo, da imamo prave ljudi, da imamo uporabno znanje in predvsem to, da imamo ideje in zamisli o novih izdelkih, tehnologiji in storitvah. Žal, pa vsega tega ne izkoristimo učinkovito.

Brez korenitih sprememb v načinu razmišljanja tako ne moremo pričakovati ohranjanja ravni socialne države, kaj šele preboja med vodilne. V prihodnje bo tako potrebno še več pozornosti in energije vlagati v vzpostavljanje čim ugodnejšega okolja za inovativno in visokotehnološko dejavnost. Eden poglobitvenih procesov pri tem je, da se na skupnih delavnicah identificira ključna področja, kjer obstaja možnost združevanja in prodora z novimi proizvodi oz. tehnologijami. V prihodnosti bo tako nastala nova pomembna tehnologija, funkcija ali izdelek.

V kolikor bomo uspeli svoje potenciale medsebojno učinkovito povezati, bomo zagotovili osnovne pogoje za uspešnejši preskok na nove inovativne izdelke (module), tehnologije in storitve. Pri tem pa ne smemo pozabiti na dejstvo, da vsak napačen ali prepozen odziv lahko povzroči dolgoročno izgubljen priložnost, izgubo trgov in kupcev. ■

Utrinek iz delavnice; GZS, 13. 1. 2006

