

## Profesionalizacija projektnega vodenja v avtomobilski industriji

# Učinkovito obvladovanje projektov je konkurenčna prednost podjetja

Vodenje projektov, predvsem pa njihovo obvladovanje, postavlja podjetja v avtomobilski industriji pred velik izziv. Ob tem se postavlja vprašanje, ali podjetja tem procesom namenjajo dovolj pozornosti. Zato je ACS (Slovenski avtomobilski grozd) skupaj s partnerjem Next level consulting januarja organiziral seminar z naslovom Profesionalizacija projektnega vodenja v avtomobilski industriji (predstavitev dobrih praks). Seminarja se je udeležilo 58 strokovnjakov iz 28 podjetij slovenske avtomobilske industrije.

Po uvodnem nagovoru direktorja ACS **Dušana Bušena** je **Gernot Winkler** iz podjetja Next level consulting poudaril, da je učinkovito obvladovanje projektov konkurenčna prednost podjetja. Predstavil je glavne procese projektnega vodenja in se posvetil v zadnjih letih najbolj vroči temi, to je vodenju portfelja projektov. Na podlagi dolgoletnih svetovalnih izkušenj je predstavil tudi priporočen postopek implementacije projektnega načina dela v podjetju.

Direktor projektne pisarne AVL **Thomas Trebitsch** je predstavil velik pomen projektnega vodenja za to mednarodno uveljavljeno avtomobilsko podjetje, ki s projekti ustvari 60 do 70 odstotkov prihodkov. Poudaril je, da je pomembnost urejenih projektne procesov in definiranih projektne pravil ključna za podjetje. Poleg metod in tehnik projektnega vodenja, ki jih v podjetju uporabljajo, je predstavil

še strukturo projektnega in portfeljskega informacijskega sistema, v katerem hkrati vodijo več kot 400 projektov. Nenehno izobraževanje kadrov na področju projektnega vodenja je za podjetje zelo pomembno, zato mu v podjetju namenjajo precej pozornosti.

V zadnjem delu seminarja je **Andreja Križnič** iz podjetja Next level consulting predstavila vsebino izobraževanja z naslovom Projektno vodenje za strokovnjake v avtomobilski industriji, ki ga bodo po dveh uspešno zaključenih izobraževanjih lani letos spet izpeljali v sodelovanju podjetja Next level consulting in Slovenskega avtomobilskega grozda.

Predstavitvam je sledila razprava. Glede pomanjkanja ustreznih kadrov je Trebitsch odgovoril, da v podjetju problem rešujejo predvsem z najemanjem zunanjih sodelavcev, saj so potrebe po kompetentnem ka-

dru v podjetju prevelike in jim ne morejo zadostiti z lastnimi zaposlenimi. Glede pomembnosti projektnega vodenja za kupce pa je dejal, da je pri večjih strankah zahteva po projektne načinu dela samoumevna in da nekatere stranke za svoje projekte zahtevajo projektne vodje s specifičnimi znanji. Po predstavitvi informacijskega sistema, ki ga v podjetju AVL uporabljajo pri obvladovanju portfelja projektov, je Winkler opozoril, da je pred uvedbo sistema obvladovanja portfelja projektov na neki ravni treba obvladovati tudi posamezne projekte, saj je v nasprotnem primeru kakovost tako dobljenih podatkov neustrezna. ■

## INFORMACIJE

o omenjenih izobraževanjih dobite na **GIZ ACS**, tel.: 01 236 17 35, faks: 01 236 17 33, ali na elektronskem naslovu: **info@acs-izobrazevanja.si** in na spletni strani **www.acs-izobrazevanja.si**